

Postadres:  
Postbus 2  
7740 AA Coevorden  
Telefoon 14 0524  
Fax 0524-598555  
info@coevorden.nl  
www.coevorden.nl

Aan de raad van de gemeente Coevorden

Bezoekadres:  
Kasteel 1  
7741GC Coevorden

Uw brief                      30 juni 2023  
Afdeling/Team              Programma Duurzaamheid  
Behandeld door              G. Schottert  
Kenmerk                      35490-2023:841293  
Bijlage(n)  
Coevorden                    30 juni 2023  
Onderwerp                  Regionale warmtetransitie Flexteam

Verzenddatum:              19 JUL 2023

Geachte leden van de raad

De afgelopen jaren is het takenpakket van gemeenten en provincies rondom energie en duurzaamheid flink uitgebreid. Dit komt door de voorgenomen uitwerking van het klimaatakkoord en het daaruit volgende streven naar CO2reductie en verduurzaming. De Drentse gemeenten constateren dat zij beschikken over beperkte capaciteit om deze taken en werkzaamheden uit te kunnen voeren. Er is sprake van personeelsschaarste en krapte op de arbeidsmarkt. Daarnaast hebben gemeenten niet altijd de juiste kennis en expertise in huis. Dit heeft geleid tot een vraagstuk in de bedrijfsvoering voor de gemeentelijke organisaties.

### **Achtergrond Flexteam**

Op 14 januari 2022 heeft de ambtskring van gemeentesecretarissen voorgesteld een ambtelijke verkenning te doen naar hoe we in Drenthe de regionale samenwerking in de uitvoering op energie kunnen versterken en hoe we daarvoor capaciteit, kennis en expertise effectief kunnen inzetten. Bestuurlijk is op 17 februari 2022 deze opdracht gegeven door het VDG portefeuillehoudersoverleg Energie, Klimaat en Milieu (PHO EKM).

Het voorstel is uitgewerkt in nauwe samenwerking met de inhoudelijk betrokken beleidsadviseurs van de Drentse gemeenten en de provincie Drenthe, ondersteund door de ingestelde ambtelijke werkgroep (met vertegenwoordiging van gemeenten, provincie en het VDG-bureau). Gedurende dit proces zijn verschillende ambtelijke sessies georganiseerd, is het voorstel (naast gesprekken met de individuele gemeenten) meerdere keren besproken in het DEKO (Drents Energie en Klimaat Overleg), de ambtskring van gemeentesecretarissen en het PHO EKM. Daarnaast zijn de HRM-adviseurs betrokken en geconsulteerd en heeft er een juridische toets plaatsgevonden.

Het voorstel is besproken in het PHO EKM. Tijdens dit overleg hebben de Drentse bestuurders besloten het uitvoeringsplan en de begroting voor te leggen aan eigen colleges. Het college heeft positief besloten en de verwachting is dat alle colleges, en ook het VDG-bestuur dit zullen besluiten.

Het maken van gedragen warmte transitieplannen en het ontwikkelen en uitvoeren van lokale processen betekent een grote extra inzet van mensen en middelen. Volgens berekeningen is 160 Fte in Drenthe nodig om de taken op dit vlak uit te voeren. Mensen met het juiste profiel zijn er nu onvoldoende. De druk op de bestaande (gemeentelijke) organisaties is daarmee enorm. Dat vertraagt de uitvoering van de

Zaaknummer: 35490-2023

warmtetransitie en zet lokale processen stil. Ondersteuning, onder andere in de vorm van extra capaciteit maar ook in andere vormen, is wenselijk. Deze ondersteuning wordt vormgegeven via het Flexteam warmtetransitie.

### **Doelstellingen**

Via een flexibel in te zetten team wordt uitvoeringscapaciteit, ondersteuning en kennis geleverd, zodat in alle Drentse gemeenten breed en met lokaal draagvlak succesvolle wijk en dorpsgerichte warmtetransitie-aanpakken en projecten worden uitgevoerd, in samenwerking tussen de lokale stakeholders en met benutting van maatschappelijke kracht.

#### *Subdoelstellingen:*

Door de inzet van het Flexteam beschikken gemeenten over voldoende kennis om warmtetransitie processen te coördineren.

Met de inzet van de Flexteam stimuleren wij samenwerking tussen gemeenten en bewoners in de uitvoering van de Transitievisie Warmte.

Het Flexteam is in staat lokaal maatwerk toe te passen in warmtetransitie projecten.

Het Flexteam is het middel waardoor maatschappelijke kracht en gezamenlijk eigenaarschap niet onbenut blijft door het ontbreken van capaciteit. Gemeenten leren samenwerken om effecten van personele schaarste te reduceren.

### **Project omschrijving**

Het Flexteam is een uitvoerend ondersteuningsteam dat met en voor de gemeenten concreet in de wijken, dorpen en buurten aan de slag gaat. Het Flexteam levert extra capaciteit ten behoeve van de warmtetransitie. Daarbij blijft de regie in de vorm van afspraken over de werkzaamheden bij de individuele gemeente liggen. Het Flexteam werkt met een menukaart waarop de diverse werkzaamheden en kennisproducten staan waarmee de gemeenten worden ontzorgd. Gemeenten en Flexteam kijken naar de gewenste activiteiten en de benodigde ondersteuning door het Flexteam. De flexibele aanpak is daarin leidend. Voor de inzet van de het Flexteam wordt aan de hand van de menukaart een 'strippenkaart' ontwikkeld, zodat gemeenten weten wat zij kunnen vragen en ontvangen vanuit het Flexteam.

### **Evaluatie en monitoring**

De kerngroep zal eens per kwartaal de voortgang van het project bespreken. Het voortgangsverslag zal verzonden worden naar alle deelnemende gemeenten en de ambtelijk opdrachtgever in VDG + verband. Centraal hierbij staat het bereiken van de doelstellingen, de prestatiemeting en eventuele aanpassingen van het project op basis van de opgedane ervaring.

### **Start op korte termijn mogelijk**

Met de ondertekening van de samenwerkingsovereenkomst warmtetransitie Drenthe zijn alle besluiten genomen om ervoor te zorgen dat het Flexteam in alle Drentse gemeenten aan de slag kan met de warmtetransitie in het belang van alle inwoners van Drenthe.

Hoogachtend het college van  
burgemeester en wethouders van Coevorden

de secretaris

K.M. Cornelissen

Zaaknummer: 35490-2023

de burgemeester

R. Bergsma