



Postadres:
Postbus 2
7740 AA Coevorden
Telefoon 14 0524
Fax 0524-598555
info@coevorden.nl
www.coevorden.nl

Aan de raad van de gemeente Coevorden

Bezoekadres:
Kasteel 1
7741GC Coevorden

Brief aan de Raad 21 september 2021
Afdeling/Team Leefomgeving/Economie & Leefbaarheid
Behandeld door R.G.M. Kloosterman
Kenmerk 66452-2021:088642
Bijlage(n)
Coevorden 21 september 2021
Onderwerp Aansturing organisatie de Swaneburg en Drostenhal

Verzenddatum:

21 SEP 2021

Geachte leden van de raad,

De sportaccommodaties de Swaneburg en Drostenhal worden momenteel beheerd door de stichting de Swaneburg. Het bestuur van de stichting bestaat uit 3 personen die dit werk op basis van vrijwilligheid uitvoeren. De werkbelasting van deze vrijwilligers is relatief hoog, gezamenlijk besteden ze ca. 38 uur per week aan de werkzaamheden voor de stichting. Daarbij is er vrij veel specifieke kennis noodzakelijk en heeft het bestuur een relatief hoog risicoprofiel in verband met mogelijke ongevallen. De huidige bestuursleden vervullen de functies nu ca. 10 jaar, dit en de relatief hoge leeftijd van de bestuurders (gemiddeld 77 jaar) noopt hen tot een bezinning over de toekomstige aansturing van de organisatie.

In onderstaande punten wordt in het kort de historie van de aansturing geschetst. Daarnaast wordt ingegaan op de huidige situatie en wordt een optie aangegeven om de continuïteit van de aansturing in de toekomst te kunnen waarborgen.

Historie

Periode 1996-2009

Het zwembad de Swaneburg met belendende sporthal is in 1996 gebouwd. Er was een bedrijf bereid gevonden om naast de bouw, ook de exploitatie op zich te nemen. De exploitatie was geen succes, er waren regelmatig problemen met het beheer en ook de exploitatie was, ondanks de exploitatievergoeding, niet sluitend te krijgen. In 2009 besloot de Gemeente om de samenwerking met dit bedrijf te stoppen.

Periode 2009-2012

De accommodatie werd toen ondergebracht in een stichting. Het bleek lastig om voor deze stichting vrijwillige bestuursleden te vinden. Daarvoor werd een bedrijf (Drijver en Partners) ingeschakeld die naast het bestuur ook het management leverde. In 2010 heeft de gemeente Emmen een manager voor de accommodatie beschikbaar gesteld. Emmen ging ook de bedrijfsadministratie voeren. Het bestuur van de Stichting bleef toen nog in handen van Drijver en Partners. Pas in 2012 werden een drietal vrijwilligers gevonden die bereid waren om het bestuur van de stichting over te nemen.

Periode 2012-heden

Het nieuwe bestuur kwam, nadat het was ingewerkt, tot de conclusie dat er technisch en organisatorisch, veel onvolkomenheden waren. Na een grondige inspectie door Grondmij van de gebouwen en apparatuur bleek het zelfs onverantwoord om de accommodatie open te houden. Deze is toen per 1 december 2012 tijdelijk gesloten. Er is toen een renovatieplan opgesteld, met kosten 1,8 miljoen Euro. Voorwaarde daarbij was wel dat op de exploitatie een besparing van € 50.000 gerealiseerd zou worden. Het bestuur heeft toen een plan gemaakt om dit ook te kunnen realiseren. Daarbij is om financiële en organisatorische redenen ook afscheid genomen van de door Emmen beschikbaar gestelde manager. En is de administratie ondergebracht bij Jong&Laan.

Twee bestuursleden hebben toen gedurende ca. 5 jaar ook zelf de managementtaken over genomen. In 2017 werd ook de Drostenhal onder verantwoordelijkheid van de stichting gebracht. Uit de besparingen op de exploitatie van de Drostenhal kwamen de financiële middelen beschikbaar om een manager te kunnen aanstellen. Die is in de loop van 2017 in dienst getreden. De huidige bestuursleden zijn nog steeds dezelfde als die in 2012 zijn aangetreden. Gezien hun leeftijd is de continuïteit op korte tot middellange termijn (1 tot 3 jaar) niet meer gewaarborgd.

Huidige situatie

In de afgelopen 10 jaar zijn er een aantal belangrijke verbeteringen gerealiseerd. De inspanningen van het bestuur waren voornamelijk gericht op de verbetering van de interne bedrijfsvoering en technische vernieuwingen. Aan gemeentelijke doestellingen op het gebied van vitaliteit, bestrijden van overgewicht, vergroten van sociale cohesie e.d., kan een grotere bijdrage geleverd worden.

Ook in de toekomst is het noodzakelijk inhoudelijk sturing te geven aan de organisatie. Ondanks meerdere pogingen is het tot nu toe niet gelukt om vrijwillige bestuurders te vinden die qua kennis en tijdbesteding de taken van het huidige bestuur kunnen overnemen. Wij schatten daarbij in dat ook indien het op afzienbare tijd alsnog zou lukken, er voor de langere termijn een voortdurende zorg over de continuïteit van de aansturing blijft (kans is groot dat we elke 3-4 jaar met een opvolgingsprobleem geconfronteerd worden).

Dit heeft ertoe geleid dat inmiddels onderzoek is gedaan naar de mogelijkheden en de voorwaarden waaronder het beheer ondergebracht kan worden bij een professionele organisatie, die meer sportaccommodaties beheren. Daarmee zou dan niet alleen het probleem van de continuïteit opgelost zijn maar wordt er bovendien veel kennis binnengehaald om samen met de gemeente en andere maatschappelijke organisaties de sportaccommodatie in te zetten voor het behalen van doelen op het gebied van gezondheid en preventie.

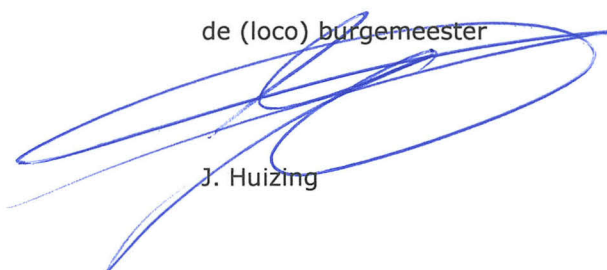
In Nederland zijn er een drietal grotere organisaties, te weten Laco, Optisport en Sportfondsen, die hierin een rol kunnen spelen. Echter uitgangspunt is dat de continuïteit voor langere tijd gewaarborgd moet zijn en de kosten voor de gemeente vergelijkbaar zijn met de huidige situatie. Na een verkenning zullen wij de gesprekken voortzetten met de meest geschikte kandidaat.

Op het moment dat er meer duidelijkheid is zullen wij uw raad informeren.

Hoogachtend het college van
burgemeester en wethouders van Coevorden

de secretaris

B.M. de Vries

de (loco) burgemeester

J. Huizing