Beantwoording technische vragen begroting 2027 en meerjarenbegroting 2028-2030

Pagina 8: Welke concrete resultaten heeft de organisatieverandering van 2025 opgeleverd op het gebied van efficiency, dienstverlening en medewerkers tevredenheid? Heeft het resultaat opgeleverd en zo ja, welke/wat.

Concreet heeft dit opgeleverd: een lagere uitstroom van medewerkers, betere verhouding indienst/inhuur, een lager aantal ingehuurde medewerkers, betere overlegstructuur, borging van inhoudelijke kwaliteit door functie van coördinator, dus meer stabiliteit die zich doorvertaald in goede dienstverlening (waarbij meerdere wachtlijsten zijn ingekort) door beter opgeleide medewerkers en behoud van kwaliteit. We meten jaarlijks verschillende onderwerpen rondom het medewerkerswelzijn. Het algemene tevredenheidscijfer over Coevorden als werkgever is voor 3e jaar achtereenvolgens 40+ waardoor we dit jaar door de leverancier ook genomineerd zijn als Excellent Workplace.

Pagina 13, Wat zijn de indicatoren voor vrijwillige kavelruil en waterkwaliteit in het Agrarisch Actieplan en hoe wordt dit gefinancierd?

Het Agrarisch Actieplan is een onderdeel van het Omgevingsprogramma Buitengebied en bevat concrete maatregelen voor een toekomstbestendige agrarische sector. Het Agrarisch Actieplan is tot stand gekomen én wordt uitgevoerd met vertegenwoordigers van LTO, DAJK, Boermarken en gemeente.

Het actieplan bevat geen afzonderlijke, kwantitatief vastgestelde set indicatoren. Er zijn concrete acties beschreven waar vanuit de sector behoefte aan is. Kavelruil en waterkwaliteit zijn daar voorbeelden van.

Kavelruil
Tijdens een agrarisch café in Noord-Sleen werd er door agrariërs in een gebied van ca 35 km² aangegeven dat er behoefte is aan vrijwillige kavelruil ter verbetering van de landbouwstructuur. Hiervoor wordt uitgegaan van een gezamenlijke financiering door de provincie en de gemeente. Er is budget vanuit het Omgevingsprogramma Buitengebied om dit te financieren. Op dit moment wachten we op goedkeuring vanuit de provincie om daadwerkelijk van start te gaan.

Waterkwaliteit
Voor het thema waterkwaliteit (waaraan behoefte bleek vanuit agrariërs bij het agrarisch café) wordt ingezet op het vergroten van het inzicht in de relatie tussen bedrijfsvoering, waterkwaliteit en waterkwantiteit. Dit gebeurt door het combineren van perceel gegevens, teeltinformatie en meetgegevens uit het gebied. Hierdoor kunnen effecten van maatregelen beter inzichtelijk worden gemaakt en gevolgd. We zoeken nog deelnemende agrariërs in een aangewezen nutriënten verontreinigd gebied. Ook hier proberen we (co)financiering te krijgen vanuit de provincie en is er ruimte vanuit reguliere budgetten.

Het college zal de raad via de reguliere voortgangsrapportages informeren over de uitvoering van de projecten en de bereikte resultaten vanuit het Omgevingsprogramma Buitengebied. Als er voor 2028 middelen nodig zijn, dan zal dit worden voorgelegd aan de raad in de volgende Kaderbrief.

Pagina 17: er wordt gestart met de voorbereiding voor de rotonde Dalen. Wie zijn de betreffende stakeholders?

Met de werkgroep Dalen en initiatiefnemer van het tankstation is het voorstel tot rotonde besproken. Nu volgt het eerste schetsontwerp onder regie van de gemeente Coevorden met initiatiefnemers tankstation Dalen en een adviesbureau. Vervolgens wordt het schetsontwerp in tweede aanzet met dorpsbelangen Dalen (werkgroep verkeer en vervoer), ondernemersvereniging Dalen (’t Kleine Veld), omwonenden en grondeigenaren/-gebruikers besproken.
Er wordt bij het ontwerp van de nieuwe rotonde rekening gehouden met het realiseren van een tankstation op de beoogde locatie in Dalen.

Pagina 18: welke investeringen worden er bedoeld met investering fietspaden?

Bij de begrotingsbehandeling 2026 heeft de raad middelen beschikbaar gesteld voor het Uitvoeringsprogramma Mobiliteit voor de jaren 2026-2028. Hierin wordt voorzien in een investering van € 400.000 per jaar voor investeringen in fietspaden, zoals Gelpenberg. Jongbloedvaart en ’t Haantje.

Pagina 18: welk bedrag draagt de gemeente bij in het aanbod van deelfietsen in Coevorden en Dalen?

Het initiatief voor het uitbreiden van deelfietsen in Dalen en Coevorden is gekoppeld aan het spoorproject Coevorden-Bad Bentheim. Door deelfietsen aan te bieden, wordt voor reizigers de mogelijkheid geboden om per fiets verder te reizen. Het betreft hier de uitvoering van het Interreg-programma 3F, waaruit de financiering ook wordt geregeld. De gemeente faciliteert en levert geen directe financiële bijdrage.

Aanvullende vragen die gesteld zijn m.b.t. dit onderwerp (verwante vragen die niet op de openstaande vragenlijst van de griffie stonden):

Hoe is de verdeling in kosten van deelfietsen tussen Dalen en Coevorden?

Er is geen directe gemeentelijke bijdrage in geld aan deelfietsen in Dalen en Coevorden. Het betreft hier een Interreg-project 3F waarin provincie Drenthe en Bentheimer Eisenbahn participeren. Project is aanvullend gekoppeld aan het spoorproject Coevorden-Bad Bentheim om een (vervolg)reis per fiets (vanaf station) mogelijk te maken.

Waarom starten we een onderzoek naar voorrang van fietsers op rotondes?

In het mobiliteitsplan hebben we aangegeven niet voor 2028 voorrang voor fietsers op rotondes binnen de bebouwde kom in te stellen. Om inzichtelijk te krijgen of zulke maatregelen nodig/mogelijk zijn en wat indicatief de kosten zijn van de aanpassingen gaan we een onderzoek uitvoeren.

Wat is het aantal ernstige verkeersslachtoffers in 2020 in de gemeente Coevorden?

In 2020 was er sprake van 39 verkeersslachtoffers in de gemeente Coevorden. In 2025 waren dat 57 slachtoffers, waarvan drie dodelijk. (Bron: Viastat). Het streven voor 2030 is maximaal 20 verkeersslachtoffers.

Pagina 22: Samen met het bedrijfsleven en kennisinstantie werken we aan gunstige randvoorwaarden. Wat zijn de gunstige randvoorwaarden?

Doelstelling: We stimuleren een economie met gesloten kringlopen, waarbij lokaal produceren en verkopen de norm is. Samen met het bedrijfsleven en kennisinstanties werken we aan **gunstige randvoorwaarden** zodat innovatieve en circulaire bedrijvigheid de ruimte krijgt.

Deze algemene doelstelling met betrekking tot circulaire economie is gebaseerd op onderstaande passage uit de Duurzaamheidsvisie (2019) van de gemeente Coevorden:

De gemeente heeft in samenwerking met ondernemers, kennisinstanties en partners zoals de provincie Drenthe randvoorwaarden gecreëerd die aantrekkelijk zijn voor innovatie, onderzoek en circulaire bedrijvigheid. Hierdoor zijn ondernemers in een goede positie gekomen om deze kar te trekken. Belemmerende regels zijn weggenomen en vervangen door stimulerende maatregels. Samen hebben we gewerkt aan een economie waarin we alleen nog duurzaam geproduceerde, hernieuwbare of algemeen beschikbare grondstoffen gebruiken en zo weinig mogelijk afval achterlaten. Wanneer producten afgedankt zijn worden ze hoogwaardig gerecycled of hergebruikt. De juiste mix van strategieën is toegepast afhankelijk van het soort product of keten.

De gunstige randvoorwaarden zullen gecreëerd worden door de gemeente in samenwerking met de provincie. U kunt hierbij denken aan het wegnemen van belemmerende regels en het stimuleren van innovatieve en circulaire bedrijvigheid door middel van maatregelen.

Pagina 80 Financiële kengetallen
Zitten er consequenties aan het feit dat ons solvabiliteitratio in risico categorie C komt te liggen vanaf 2029?

Nee, de genoemde ontwikkeling van de solvabiliteit heeft op basis van de huidige informatie geen consequenties.
In de presentatie tijdens het technische vragenuur werd aangegeven dat de dalende solvabiliteit vooral het gevolg is van de omvang van de investeringen in de komende jaren. De solvabiliteit is namelijk de deling van het eigen vermogen door het totale vermogen. Voor het risicoprofiel van onze gemeente kijken we naar een samenhang van indicatoren (conform het gemeenschappelijk financieel toezichtkader van de provincie). De belangrijkste indicator is de verplichting tot een structureel en reëel evenwicht van de begroting. Daarnaast wordt naar het samenspel van meerdere indicatoren gekeken om een totaalbeeld te vormen van het risicoprofiel van de gemeente. Hiervoor zijn in het huidige model van de provincie (nog) geen “verplichtingen” afgesproken. Over welke indicatoren hebben we het dan: onderhoud kapitaalgoederen, taakstellingen, weerstandsvermogen, kengetallen zoals de solvabiliteit, netto schuldquote en onbenutte belastingcapaciteit, grondexploitaties, verbonden partijen.

De afgelopen jaren is er sprake geweest van een gezond financieel evenwicht. In de aankomende jaren zien wij een aantal kengetallen verslechteren. Dit is overigens een landelijke trend als gevolg van de kortingen op het gemeentefonds vanuit het Rijk.
Door goede monitoring houden we de ontwikkelingen in beeld. De bestuurlijke lijn van de afgelopen jaren zien wij terug in de ontwikkeling van alle indicatoren en de uitkomsten onderschrijven het gevoerde beleid. Binnen onze gemeente zijn we momenteel ook bezig met een plan van aanpak voor een financieel actieplan (zoals verwoord in de begroting 2027).

Pagina 89 Rentebeleid
We rekenen met 1,5% rekenrente. We sluiten nieuwe leningen af tegen 3,5% rente. De rekenrente mag maximaal 0,5% afwijken van de omslagrente (1,83% in 2025). Moet de rekenrente de komende jaren aangepast worden, bij het aangaan van nieuwe leningen tegen een hoger rente tarief (3,5%)? Welke leningen lossen we momenteel af en wat is het rentepercentage hierop? Wat betekent het verschil tussen werkelijke rente en de rekenrente voor onze begroting de komende jaren met hoge verwachte investeringen?

We zullen inderdaad de rekenrente moeten aanpassen als de leningen (inkomende en uitgaande leningen) worden afgesloten tegen een hoger rentepercentage. We toetsen aan de gemiddelde rente van zowel betaalde als ontvangen rente. Deze toets vindt jaarlijks plaats bij de begroting en indien nodig bij de jaarrekening voor het afgelopen jaar.
Huidige leningenbestand: zie bijgaand leningoverzicht (bijlage 1).
De rekenrente is een administratieve rente en heeft geen resultaatsinvloed voor de begroting.

Pagina 86 Wegenonderhoud
Klopt het dat er voor het onderhoud aan wegen 4,4 mln beschikbaar is en 2,1 mln benodigd in 2027; en in totaal tot 2030 een overschot is van 6,4 mln? Wat gebeurt er met dit geld?

De vraag komt voort uit onderstaande zin in de paragraaf onderhoudkapitaalgoederen – wegen:
Op basis van de laatste weginspectie (september 2026) is er in de periode 2026-2030 een bedrag van circa € 2.080.000 per jaar benodigd om het areaal op B niveau (basisniveau) te krijgen en te houden. Zoals blijkt uit onderstaande tabel zijn deze middelen ruimschoots beschikbaar binnen onze huidige exploitatiebegroting. Hierdoor kunnen wij voldoen aan het vastgestelde kwaliteitsniveau. Wij blijven ook in 2027 de ontwikkelingen monitoren.

In de beschikbaar gestelde middelen zitten voor de periode 2027, 2028 en 2029 een aantal incidentele middelen. Het impulsbedrag voor elementenverhardingen 2024 zijn verdeeld over de jaarschijven 2026, 2027, 2028 (€ 375.000 per jaar).
Deze middelen zijn nodig om het achterstallig onderhoud in te lopen en het basisniveau B te bereiken. Datzelfde geldt voor de investeringskredieten voor wegonderhoud (2x € 1.035.000). Deze zijn ook incidenteel.
De investeringen in bermverhardingen in een separaat beslispunt van de Raad geweest om deze toe te kennen en voor 2 jaar incidenteel beschikbaar gesteld. Deze middelen worden wel in het overzicht van onderhoud wegen gepresenteerd,
Omdat deze bijdragen aan minder slijtage aan de wegen.

Als wij de incidentele bedragen en de kapitaallasten van het budget afhalen, dan zal er circa € 2.130.000 beschikbaar blijven om het wegonderhoud op niveau B te behouden. Dat zal toereikend zijn. Het overschot van € 6,4 mln waar in de vraag dus naar verwezen wordt, zal er niet zijn.

Aanvullende beantwoording vanuit de ambtelijke organisatie op vragen die niet op de openstaande vragenlijst van de griffie stonden

Prog 1, Toelichting op de starterslening

In 2026 zijn tot op heden 31 aanvragen voor een starterslening ingediend. Van deze aanvragen zijn er 19 verstrekt. Daarnaast zijn 7 aanvragen in behandeling en naar verwachting nog te verstrekken, maar deze zijn op dit moment nog niet formeel afgerond. Voor 5 aanvragen geldt dat deze niet zijn verstrekt.
Wanneer de 7 lopende aanvragen alsnog worden toegekend, komt het totaal aantal verstrekte startersleningen in 2026 uit op 26. Uitgaande van het maximale leenbedrag per aanvraag betekent dit dat er in totaal circa € 855.000 aan startersleningen zal zijn verstrekt.

Momenteel is nog circa € 544.000 beschikbaar binnen het bestaande fonds voor startersleningen. Inclusief de in de begroting voor 2027 opgenomen aanvulling van € 1.000.000 bedraagt het beschikbare budget daarmee ruim € 1,5 miljoen.

De prijsgrens voor woningen die in aanmerking komen voor een starterslening is gekoppeld aan 70% van de actuele NHG-grens. Voor 2027 betekent dit dat woningen tot een koopprijs van circa € 350.000 in aanmerking komen. De maximale starterslening bedraagt 10% van deze prijsgrens, oftewel € 35.000.

Op basis van het beschikbare budget kunnen in 2027 naar verwachting circa 42 startersleningen worden verstrekt. Gezien de ervaringen van de afgelopen jaren gaan wij ervan uit dat dit budget toereikend is. Mocht gedurende het jaar blijken dat de vraag groter is dan verwacht, dan zullen wij uw raad hierover tijdig informeren.
Tot slot blijkt uit de verstrekte leningen dat niet alleen in de stad Coevorden, maar ook in de grotere dorpen én kleinere kernen gebruik wordt gemaakt van de starterslening. Daarmee draagt de regeling breed binnen de gemeente bij aan de mogelijkheden voor starters op de woningmarkt.

Prog 1, hoe ziet het vervolg van het project Omgevingsplan na de wijziging van het nieuwe omgevingsplan in Zwinderen eruit?

Op basis van de ervaringen die we opdoen met de wijziging van het omgevingsplan in Zwinderen maken we een globale planning om de uitrol van het nieuwe omgevingsplan over de rest van de gemeente inzichtelijk te maken. Gelijktijdig of vlak na besluitvorming over het nieuwe omgevingsplan in Zwinderen wordt dit ook aan de raad voorgelegd.

Prog 1, In hoeverre is er budget voor het vervolg van het project Omgevingsplan na de wijziging van het nieuwe omgevingsplan in Zwinderen?

Jaarlijks is hier budget voor opgenomen in de begroting. Indien dit ontoereikend blijkt, komt het college hiervoor bij de raad (via de S&V-cyclus).

Prog 1, heffen leges door ODD?

Nee, het ODD is een uitvoeringsinstantie voor de gemeente Coevorden en int geen leges. Dit wordt door de gemeente Coevorden zelf gedaan.
Milieuleges worden dus door ons als gemeente geheven en komen terecht op dezelfde post als de andere leges. Dat doet de OD niet, voor geen enkele gemeente.
Leges heffen waar toezicht of handhaving speelt is al eens eerder gevraagd en middels bijgevoegde raadsinformatiebrief beantwoord (bijlage 2).

Prog 2, Waar is dierenwelzijn belegd?

Meldingen over dierenwelzijn lopen via de NVWA, de politie en de Landelijke Inspectiedienst Dierenwelzijn. Gemeentelijke taken betreffende dierwelzijn zijn o.a. opvang en verzorging van gevonden dieren en vervoer van gevonden dieren. Afhankelijk van het aspect van dierenwelzijn is dit bij het betreffende team belegd waar deze expertise aanwezig is.

Prog 2, Wat zijn de ingezamelde tonnages PMD in 2025 en 2026 en de daaraan gekoppelde vergoedingen (per ton)

In 2025 is in totaal 1427 ton bruto PMD ingezameld. Minus afkeur blijft **1026 ton netto PMD** over. Het gemiddelde percentage over afkeur in 2025 bedroeg 28%. Over uitsluitend de netto tonnages PMD werd door Verpact, de organisatie achter de UPV PMD, een vergoeding uitgekeerd. In 2025 bedroeg deze **€271,51 per ton schoon PMD**. In totaal hebben we daarmee **€278.569,26 aan vergoeding** voor de PMD-inzameling ontvangen.

Sinds 2026 geldt de nieuwe Samenwerkingsovereenkomst Verpakkingen (2025-2030). In deze overeenkomst zijn nieuwe afspraken vastgelegd over het acceptatieprotocol en de vergoedingssystematiek. Dit maakt dat zowel de tonnages PMD als de (te verwachten) ontvangen vergoeding niet één op één vergeleken kan worden met voorgaande jaren. Onder de nieuwe overeenkomst is er geen sprake meer van afkeur. Het PMD ondergaat bij overslag een grove sortering (zogeheten opschoning) om de grootste vervuiling, met het oog zichtbaar, uit het PMD te halen. Deze opschoning is tot nu toe goed voor ongeveer 0,8% van het ingezamelde PMD. De rest van het PMD wordt gesorteerd in schoon en vervuild PMD. Contractueel is vastgelegd dat op het PMD jaarlijks 14 sorteeranalyses worden uitgevoerd om de gemiddelde percentages schoon PMD en vervuiling te kunnen bepalen. Op basis van dit percentage worden we als gemeente ingedeeld in een kwaliteitsstaffel, waaraan de hoogte van de te ontvangen vergoeding gekoppeld is. Met deze systematiek hebben gemeente een controleerbare impuls om de kwaliteit van het PMD te verbeteren.

De sorteeranalyses worden in de regel uitgevoerd op minicontainers én ondergrondse verzamelcontainers. Omdat ons aandeel verzamelcontainers minimaal is, geldt de contractuele afspraak dat in ons geval alleen analyses op minicontainers worden uitgevoerd. Staffel 4, de staffel die alleen betrekking heeft op de verzamelcontainers, is daarmee niet van toepassing op ons.

Kwaliteitsstaffel	**Percentage schoon PMD**	**Te ontvangen vergoeding per ton***
Staffel 1	85-100%	€325
Staffel 2	75-85%	€277
Staffel 3a	65-75%	€228
Staffel 3b	<65%	€195
Staffel 4 (breng)	<65%	€0

*de vergoedingen worden jaarlijks geïndexeerd

Op dit moment zijn 10 van de 14 sorteeranalyses uitgevoerd. Met een gemiddeld percentage schoon PMD van 66,3% lijken we af te stevenen op staffel 3a. Belangrijk om daarbij op te merken is dat één slechte sorteeranalyse al kan leiden tot een lager gemiddeld percentage. Zo zit er tussen de huidige analyses een resultaat van 40,2% schoon PMD. Het is daarom mogelijk dat we voor 2026 alsnog eindigen in staffel 3b.

Voor nu houden we in onderstaande berekening rekening met staffel 3a, goed voor €228 vergoeding per ton PMD. Tot en met september 2026 hebben we 1080 ton PMD ingezameld. Daarmee komen we op een totaal van circa €246.000 te ontvangen vergoeding. Wanneer we dit extrapoleren, is de verwachting dat we in heel 2026 rond de €330.000 aan vergoeding ontvangen (op basis van 1440 ton PMD).

Daarbij willen we melden dat we voor 2026 eerst een voorschot op basis van €195 per ton PMD (staffel 3b) ontvangen. Dit betekent dat we tot en met september 2026 €211.000 ontvangen en over heel 2026 ongeveer €280.000 verwachten, op basis van extrapolatie van de huidige cijfers.

Prog 3, totaal van onze fondsen

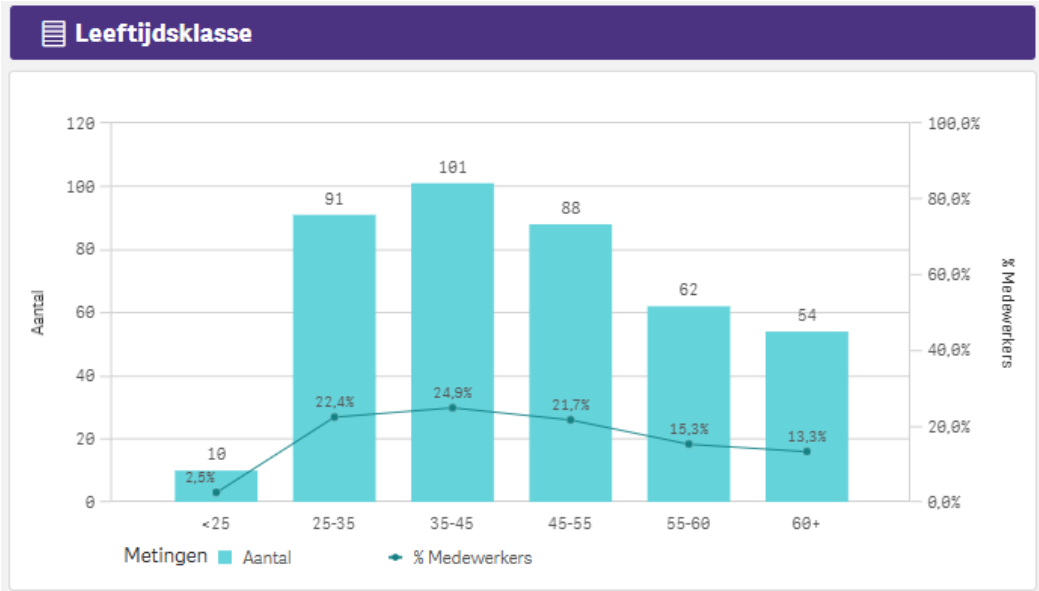
De gemeente beschikt voor de uitvoering van maatschappelijke opgaven over verschillende financieringsstromen. Naast de algemene middelen uit het gemeentefonds gaat het onder meer om specifieke uitkeringen (SPUK), landelijke akkoorden en programma's, thematische rijksregelingen, regionale uitvoeringsmiddelen en provinciale/regionale ontwikkelmiddelen. Voorbeelden zijn de Brede SPUK, AZWA, de Hervormingsagenda Jeugd, Kansrijke Start, middelen voor beschermd wonen/maatschappelijke opgang, middelen voor vrouwenopvang en de Aanpak huiselijk geweld, het Jeugd Educatie Fonds, ontwikkelmiddelen vanuit de Sociale Agenda Drenthe en de Regio Deal Zuidoost-Drenthe.
Binnen programma Samen kunnen opgaven als gezond en veilig opgroeien, bestaanszekerheid, een inclusieve samenleving, vitaal ouder worden, leefbaarheid en veiligheid worden ondersteund vanuit een combinatie van gemeentelijke middelen, specifieke rijksregelingen, regionale middelen en landelijke programma's. De relatie tussen maatschappelijke opgaven en financieringsstromen is daarbij niet één-op-één. Verschillende financieringsbronnen dragen vaak bij aan meerdere opgaven, terwijl een opgave uit meerdere financieringsstromen kan worden ondersteund.
Een integraal overzicht van de beschikbare financieringsstromen, gekoppeld aan maatschappelijke opgaven, is op dit moment niet beschikbaar. De gestelde vraag biedt aanleiding om te verkennen of een dergelijk overzicht meerwaarde heeft voor de strategische sturing op maatschappelijke opgaven en voor de informatievoorziening aan de raad.

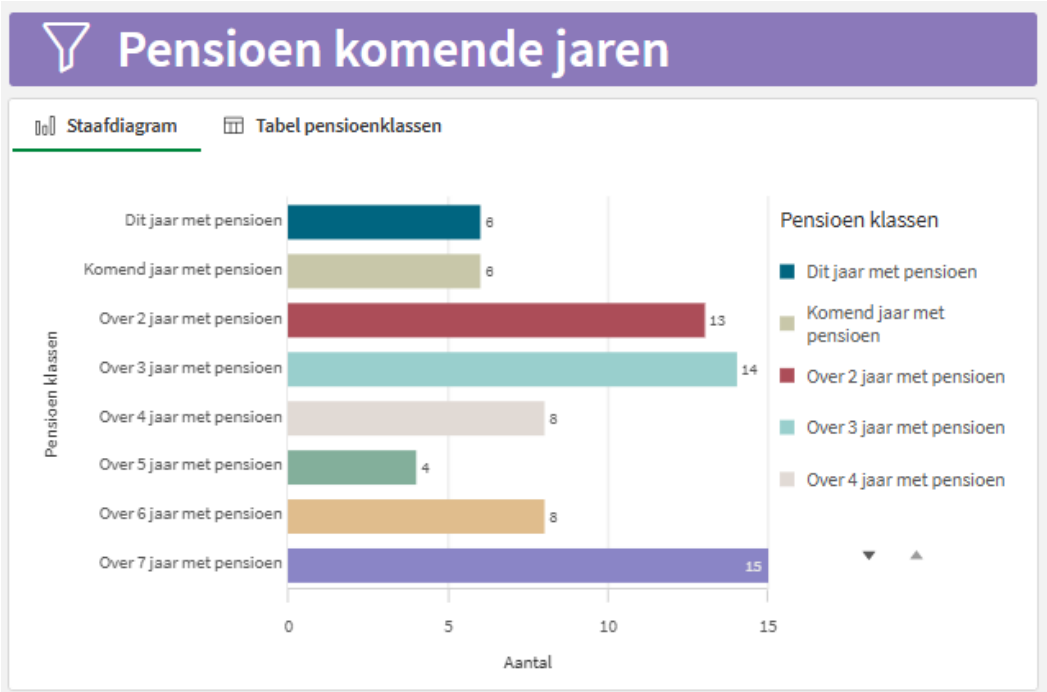
Prog 4, pagina 42, er is een vraag gesteld over de post 610.000 stimuleringsfonds leefbaarheid. Hoeveel hiervan gaat naar de dorpen en de wijken?

De 610.000 euro betreft het beschikbare budget voor het Stimuleringsfonds leefbaarheid. Dorps en Wijkverenigingen kunnen subsidie aanvragen voor leefbaarheidsprojecten en activiteiten.
Voor 20 euro per inwoner met een maximum van 20.000 euro.

Het restantbedrag is beschikbaar voor individuele project aanvragen.
Voor inzicht in de verstrekte subsidies stimuleringsfonds leefbaarheid wordt verwezen naar de rapportage van het doelmatigheidsonderzoek bij de ingekomen stukken bij de raadsvergadering van 27 januari 2026 (stuk A22. In bijlage 1 en 4 treft u een overzicht aan van de subsidies per dorp en wijk van de afgelopen jaren).

Prog 5, overzicht leeftijdsopbouw en uitstroom medewerkers





Prog 5, pagina 49, ontwikkeling externe inhuur

Conform de beantwoording in de bestuursrapportage 2026:
Tabel pagina 49: Het kopje "Kosten als % van totale loonsom" blijven vanaf 2022 vrij constant. De externe inhuur in fte neemt af van 119 in 2022 naar 45 eind 2026 en de totale bezetting neemt toe. Waardoor blijft deze waarde dan constant?

2026 is nog niet zichtbaar, dit wordt pas zichtbaar in 2027. Vanaf 2026 is de daling zichtbaar in de beleidsindicatoren. De directie stuurt nadrukkelijk op het terugdringen en beheersen van externe inhuur. Hiervoor zijn duidelijke spelregels afgesproken. Daarnaast is per 1 juni 2025 het inhuurplatform MSP Staffing geïmplementeerd, waarover u eerder bent geïnformeerd. Alle externe inhuur verloopt via dit systeem, waardoor een centraal en actueel overzicht is ontstaan van de inhuur binnen de organisatie. Dit maakt het mogelijk om scherper te sturen op de inzet, tarieven en kosten van externe medewerkers. Deze aanpak draagt bij aan een structurele beheersing van de inhuurkosten en leidt tot besparingen, die onder meer zichtbaar zijn in de lagere gemiddelde vergoeding per fte.

Waarom is de vergoeding per fte op externe inhuur in 2026 lager is dan in 2025?
Achtergrond:
2025 72 fte inhuur, vergoeding 4,6 mln = €63.888 per fte
2026 45 fte inhuur, vergoeding 2,2 mln = €48.888 per fte
Zie punt MSP Staffing hierboven.

Paragraaf Bedrijfsvoering, Pagina 92/93 Inkoop: hoeveel enkelvoudige onderhandse aanbestedingen zijn er geweest.

Dit wordt niet geregistreerd.

Hoofdstuk financiën, Welke kredieten zijn afkomstig uit de algemene reserve/bestemmingsreserve.

Hieronder hebben we het overzicht met incidentele en structurele mutaties in de reserves en voorzieningen voor 2027 opgenomen, pagina 64 van de begroting.

Incidentele en structurele mutaties in de reserves en voorzieningen

Van de reservemutaties in 2027 geven wij in onderstaand overzicht weer of ze een incidenteel of structureel karakter hebben.
Een volledig overzicht van het verloop van de algemene- en bestemmingsreserves en voorzieningen treft u aan in Bijlage 3. Reserves en voorzieningen.

ONTTREKKINGEN EN STORTINGEN RESERVES EN VOORZIENINGEN

Bedragen x € 1.000

Naam reserve/voorziening	Toevoeging*	Toelichting	Onttrekking	Toelichting
Structurele mutaties				
Dubieuze debiteuren	100	Jaarlijkse storting = voeding		
Oud-wethouders			70	Jaarlijkse onttrekking = pensioenenuitkeringen
Sportcomplex Swaneburg	110	Storting tbv Sportcomplex Swaneburg	62	Vrijval tbv Sportcomplex Swaneburg
Parkeerdek Gansehof	67	Voorziening parkeerdek Gansehof		Voorziening parkeerdek Gansehof
Vastgoed	19	Grootonderhoud	61	Onttrekking tbv Swaneburg
Totaal structurele mutaties	***296***		**193**	
Incidentele mutaties				
Algemene reserve	1.000	Structurele versterking vermogenspositie		
Algemene reserve			309	Bijdrage Regiodeal
Algemene reserve			508	Vitale vakantieparken
Algemene reserve			438	Impuls wegonderhoud en openbare verlichting
Algemene reserve			366	Resultaat halfjaarrapportage 2024
Algemene reserve			250	Samen Slimmer Werken
Vastgoed			700	Duurzaam meerjaren onderhoudsplan
Vluchtelingenopvang			119	Ambities begroting 2025
Riolering	58	Riolering	125	Riolering
Totaal incidentele mutaties	***1.058***		***2.815***	
Totaal mutaties	***1.354***		***3.008***	

Voor het meerjarenbeeld verwijzen we naar bijlage 3 van de begroting (pagina 107).